



ASSESSORIA E CONSULTORIA INTERNACIONAL EM PROJETOS DE  
**ENERGIA RENOVÁVEL E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA**



# SUMÁRIO

01. APRESENTAÇÃO.....	02
02. QUEM SOMOS.....	03
03. COMPETÊNCIAS.....	05
03.1 CONSULTORIA DE GESTÃO	
03.2 CONSULTORIA POLÍTICA	
03.3 PROMOÇÃO DE NEGÓCIOS	
04. REFERÊNCIAS DE PROJETOS BRASILEIROS.....	08
04.1 ENABLING PV BRAZIL - FASE 1	
04.2 FRAMEWORK ASSESSMENT OF THE PHOTOVOLTAIC BUSINESS OPPORTUNITIES IN BRAZIL	
04.3 ENABLING PV BRAZIL – FASE 2	
04.4 AVALIAÇÃO DE MERCADO DE ENERGIA E POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO PARA FOTOVOLTAICO	
05. CONTATO.....	10

*" Criando oportunidades econômicas e sociais sustentáveis para as próximas gerações "*



# 01. APRESENTAÇÃO

NA BUSCA POR FONTES ALTERNATIVAS O BRASIL APRESENTA GRANDE DIFERENCIAL EM RELAÇÃO A OUTROS PAÍSES, POIS A SUA IMENSA BIODIVERSIDADE PERMITE A GERAÇÃO DE ENERGIA POR VÁRIOS MEIOS, INCLUINDO AS FONTES DE ENERGIAS RENOVÁVEIS.

AS EMPRESAS ALEMÃS ESTÃO ENTRE OS PRINCIPAIS "PLAYERS" DO MUNDO TANTO COMO INVESTIDORES, COMO DESENVOLVEDORES DE TÉCNICAS INOVADORAS PARA O SETOR DE ENERGIA RENOVÁVEL.

COM O OBJETIVO DE CONTRIBUIR PARA O DESENVOLVIMENTO DE NOVOS NEGÓCIOS E FOMENTAR A COMUNICAÇÃO ENTRE AS EMPRESAS PÚBLICAS E PRIVADAS BRASILEIRAS E ALEMÃS NO SETOR DE ENERGIA RENOVÁVEL E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA, A ECLAREON, REPRESENTADA PELA AD3 MARKETING OFERECE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA CORPORATIVA E TÉCNICA PARA INSTITUIÇÕES BRASILEIRAS NO CONTINENTE EUROPEU.

## 02. QUEM SOMOS

A Ad3 é uma agência alemã de marketing e consultoria, especializada na promoção e comercialização de negócios brasileiros nos países europeus.

Desenvolve e executa ações comerciais, assessoria corporativa e consultoria técnica para instituições públicas e privadas que desejam promover, comercializar os produtos e serviços e atrair investimentos em âmbito internacional.

Com sede em Berlim, nosso escritório é composto por uma equipe de profissionais e parceiros especializados das áreas corporativa, financeira, turismo, industrial e de energias renováveis que atuam com excelência em diversos mercados do continente europeu.

Somos a agência parceira da Eclareon, empresa alemã com mais de 300 projetos de médio e grande porte, executados em 10 anos de atuação no setor de energia renovável e eficiência energética ao redor do mundo. Com a Eclareon, somada à nossa equipe de profissionais altamente qualificada e competente, prestamos serviços e soluções com excelência que criam benefícios significativos aos nossos clientes brasileiros.



# INSIGHTS

## **ACESSO À ESFERA PÚBLICA, MERCADOS E INDÚSTRIAS**

- FAMILIARIZADOS, ATRAVÉS DA ECLAREON, COM O MERCADO DE ENERGIA POR UM LONGO TEMPO E PARTICIPADO DE PROJETOS PÚBLICOS EM NÍVEL NACIONAL EUROPEU E INTERNACIONAL DE FORMA REGULAR, CONSTRUÍMOS UMA REDE FORTE E EXTENSA DE CONTATOS CONCEDENDO-NOS O ACESSO A INSTITUIÇÕES PÚBLICAS (MINISTÉRIOS, AGÊNCIAS DE ENERGIA, ETC...), AOS MERCADOS ESTRANGEIROS, E RAMOS INDUSTRIAIS.
- DEVIDO COMPROMISSO DE PRIMEIRA LINHA, NOSSO E DE NOSSA PARCEIRA, EM VÁRIOS PROJETOS AO LONGO DA CADEIA DE VALOR EM DIFERENTES INDÚSTRIAS, TEMOS ESTABELECIDO CONTATOS PARA INÚMERAS EMPRESAS PRIVADAS, ASSOCIAÇÕES INDUSTRIAIS, FINANCEIRAS E INVESTIDORES.

## **GESTÃO DO CONHECIMENTO SUSTENTÁVEL**

- PARTICIPAMOS DE PROJETOS DE CAPACITAÇÃO EM NÍVEL NACIONAL, EUROPEU E INTERNACIONAL.
- NÓS APLICAMOS OS MAIS RECENTES CONHECIMENTOS EM RELAÇÃO AOS MERCADOS EXTERNOS E USAMOS MÉTODOS DE PESQUISA PROFISSIONAL.
- INTERESSADOS EM UMA TROCA VÍVIDA DE INFORMAÇÃO, TRABALHAMOS EM CONJUNTO COM PARCEIROS EXPERIENTES QUE CONTRIBUEM COM CONHECIMENTOS E HABILIDADES ESPECÍFICAS PARA NOSSOS PROJETOS.

## 03. COMPETÊNCIAS

A NOSSA AGÊNCIA PARCEIRA, ECLAREON, PRESTA SERVIÇO DE CONSULTORIA INTERNACIONAL QUE ATUAM NO MERCADO DESDE O ANO 2000 E TEM COMO FOCO ENERGIAS RENOVÁVEIS E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA. SEUS CLIENTES INCLUEM MINISTÉRIOS, A COMISSÃO EUROPEIA(DG ENERGIA E DG CLIMA), AGÊNCIAS E BANCOS DE DESENVOLVIMENTO, ASSOCIAÇÕES INDUSTRIAIS, AGÊNCIAS DE ENERGIA, BEM COMO DESENVOLVEDORES DE PROJETOS.

PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO:

### 03.1 CONSULTORIA DE GESTÃO

AVALIAÇÃO DA ATRATIVIDADE DE NOVOS MODELOS DE NEGÓCIOS E ESQUEMAS DE FINANCIAMENTO PARA A OPERAÇÃO DE PROJETOS DE ENERGIA RENOVÁVEIS EM AMBIENTES COMPETITIVOS LEVANDO EM CONTA AS ESTRUTURAS POLÍTICAS E JURÍDICAS, BEM COMO FOCANDO NAS OPÇÕES DE DESENVOLVIMENTO DOS MERCADOS DOS CLIENTES.

#### **MODELOS DE NEGÓCIOS E FINANCIAMENTO:**

AVALIAÇÃO DA VIABILIDADE ECONÔMICA DE PROJETOS DE ENERGIA RENOVÁVEL PARA GOVERNOS E PARA DESENVOLVEDORES DE PROJETOS, APLICANDO NOVOS MODELOS DE NEGÓCIOS E INOVADORES MECANISMOS DE FINANCIAMENTO.

#### **ANÁLISE DE MERCADO E COMPETITIVIDADE:**

COM BASE NA ESPECIALIZAÇÃO EM REGIMES DE APOIO E REGULAMENTAÇÕES, ANALISAMOS O MERCADO E A INDÚSTRIA, BASEADOS PRIMARIAMENTE EM INFORMAÇÕES FORNECIDAS PELA NOSSA REDE INTERNACIONAL DE ESPECIALISTAS.

#### **ESTRATÉGIA COMERCIAL:**

ASSESSORAMENTO AS EMPRESAS PARA MOLDAREM MODELOS DE NEGÓCIOS BEM SUCEDIDOS COM O OBJETIVO DE ENTRAREM NO DINÂMICO MERCADO DE ENERGIA RENOVÁVEL.

## 03.2 CONSULTORIA POLÍTICA

REALIZAÇÃO DE PESQUISAS E ANÁLISES DO ARCABOUÇO POLÍTICO E JURÍDICO RELACIONADOS COM ENERGIAS RENOVÁVEIS E MUDANÇAS CLIMÁTICAS.

QUANTO ÀS ENERGIAS RENOVÁVEIS, NOSSO FOCO PRINCIPAL INCLUI OPÇÕES DE DESIGN PARA REGIMES DE APOIO, RECOMENDAÇÕES PARA A REMOÇÃO DE BARREIRAS, ANÁLISE JURÍDICO-ECONÔMICA DE MODELOS DE NEGÓCIOS, BEM COMO ASPECTOS DA INTEGRAÇÃO DAS ENERGIAS RENOVÁVEIS NAS REDES E NOS MERCADOS.

QUANTO ÀS ESTRATÉGIAS DE POLÍTICA CLIMÁTICA, HÁ TODA UMA ESPECIALIZAÇÃO NO MONITORAMENTO DAS POLÍTICAS E LEGISLAÇÕES DE REDUÇÃO DE GASES DE EFEITO ESTUFA NOS PAÍSES DA UNIÃO EUROPEIA.

### **ANÁLISE POLÍTICA:**

A EQUIPE DE ESPECIALISTAS REALIZA PESQUISAS DE ALTO NÍVEL EM TODOS OS ESTADOS MEMBROS DA UNIÃO EUROPEIA, BEM COMO EM MERCADOS EMERGENTES INTERNACIONAIS.

### **BANCOS DE DADOS:**

DESENVOLVIMENTO DE BASES DE DADOS DE FÁCIL ACESSO PARA DESCREVER, COMPARAR E AVALIAR O ARCABOUÇO JURÍDICO E POLÍTICO, BEM COMO NA EXECUÇÃO TÉCNICA DE TAIS PLATAFORMAS.

### **PALESTRAS E TREINAMENTOS:**

ORGANIZAÇÃO E REALIZAÇÃO PALESTRAS E CURSOS PARA O TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS DE INSTITUIÇÕES PÚBLICAS E PRIVADAS.

## 03.3 PROMOÇÃO DE NEGÓCIOS

A EQUIPE APOIA CLIENTES CORPORATIVOS A EXPANDIR-SE NO MERCADO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA. ALÉM DISSO, PROMOVE O INTERCÂMBIO DE CONHECIMENTO ENTRE O SETOR PÚBLICO E PRIVADO ATRAVÉS DA ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS DE ALTA QUALIDADE. A FIM DE ATENDER AS NECESSIDADES INDIVIDUAIS DE NOSSOS CLIENTES DO SETOR PÚBLICO E PRIVADO, OFERECEMOS DIVERSOS SERVIÇOS, DENTRE OS QUAIS:

### **PROMOÇÃO NO COMÉRCIO INTERNACIONAL:**

A EMPRESA TEM GRANDE EXPERIÊNCIA NO APOIO AO COMÉRCIO INTERNACIONAL ATRAVÉS DA GESTÃO DE EVENTOS E VIAGENS DE NEGÓCIOS.

### **MISSÕES PARA DELEGAÇÕES INTERNACIONAIS:**

ORGANIZAMOS VIAGENS DE INFORMAÇÃO, INCLUINDO REUNIÕES COM REPRESENTANTES GOVERNAMENTAIS E LÍDERES DA INDÚSTRIA, BEM COMO VISITAS A INSTALAÇÕES DE ENERGIA OU FÁBRICAS.

### **EVENTOS:**

PROJETAMOS E ORGANIZAMOS CONFERÊNCIAS, FÓRUNS, SEMINÁRIOS E OFICINAS PARA DIFERENTES CLIENTES, TAIS COMO MINISTÉRIOS E AGÊNCIAS DE PROMOÇÃO ECONÔMICA.

## 04. REFERÊNCIAS DE PROJETOS BRASILEIROS

### 04.1 - ENABLING PV BRAZIL - FASE 1

O GUIA PARA INVESTIMENTO EM ENERGIA SOLAR FOTOVOLTAICA FOI DESENVOLVIDO EM COOPERAÇÃO COM A ASSOCIAÇÃO ALEMÃ DA INDÚSTRIA SOLAR (BSW SOLAR) E A CONSULTORIA PRESTADA FOI AFIM DE FORNECER UMA VISÃO ABRANGENTE DOS DIFERENTES MODELOS DE NEGÓCIOS PARA INVESTIMENTOS EM ENERGIA SOLAR FOTOVOLTAICA NA ALEMANHA.

A PUBLICAÇÃO FOCA NOS CONTRATOS (PPAs) E NO AUTO-CONSUMO. ESSES CONCEITOS DE IMPLEMENTAÇÃO SÃO ILUSTRADOS COM EXEMPLOS DE BOAS PRÁTICAS EM MAIS DE 100 GRÁFICOS E TABELAS. OS AUTORES TAMBÉM CALCULARAM A VIABILIDADE ECONÔMICA DE MODELOS DE NEGÓCIOS DIFERENTES, INCLUINDO ANÁLISES DE SENSIBILIDADE PARA DIFERENTES OPÇÕES POLÍTICAS. ALÉM DISSO, O GUIA INCLUI INFORMAÇÕES SOBRE O POTENCIAL E ESTRUTURAS DE MERCADO, PARTES INTERESSADAS E SEGMENTOS DE APLICAÇÃO.

### 04.2 - FRAMEWORK ASSESSMENT OF THE PHOTOVOLTAIC BUSINESS OPPORTUNITIES IN BRAZIL

O OBJETIVO DO PROJETO ERA IDENTIFICAR E DESCREVER OS MODELOS DE NEGÓCIOS VIÁVEIS PARA OS SISTEMAS FOTOVOLTAICOS (FV) NO BRASIL, BEM COMO ANALISAR AS REGULAMENTAÇÕES EM VIGOR. O PROJETO ANALISOU AS BARREIRAS JURÍDICAS E ADMINISTRATIVAS E ASSIM FEZ RECOMENDAÇÕES.

O PROJETO TAMBÉM VISAVA AUMENTAR A COOPERAÇÃO ENTRE AS PARTES INTERESSADAS NO BRASIL E NA ALEMANHA.

### **04.3 - ENABLING PV BRAZIL – FASE 2**

APÓS A REALIZAÇÃO DO PROJETO “FRAMEWORK ASSESSMENT OF THE PHOTOVOLTAIC BUSINESS OPPORTUNITIES IN BRAZIL”, O PROJETO “ENABLING PV BRAZIL” FOCA NO ARCABOUÇO JURÍDICO E ADMINISTRATIVO DOS LEILÕES DE ENERGIA E DO SISTEMA DE NET-METERING NO BRASIL (RESOLUÇÃO ANEEL 482/2012).

O PROJETO VISA GERAR INFORMAÇÕES SOBRE OS MODELOS DE NEGÓCIOS PARA PROJETOS FOTOVOLTAICOS, DESCREVENDO AS CARACTERÍSTICAS DOS CONTRATOS EXISTENTES NOS MERCADOS REGULAMENTADOS (ACR) E LIVRE (ACL), BEM COMO DETALHOU A VIABILIDADE ECONÔMICA DE CADA UM DESSES MODELOS E SOBRE OS PROCESSOS DE DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS FOTOVOLTAICOS.

### **04.4 - AVALIAÇÃO DE MERCADO DE ENERGIA E POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO PARA FOTOVOLTAICO**

DESENVOLVIMENTO DE PESQUISA DE MERCADO E POSICIONAMENTO DA EMPRESA FRENTE AO MERCADO DE ENERGIA BRASILEIRO, EM ESPECIAL VISANDO A INTRODUÇÃO DA ENERGIA SOLAR, SUA COMPETITIVIDADE, MODELOS DE NEGÓCIO, ENTRE OUTROS.

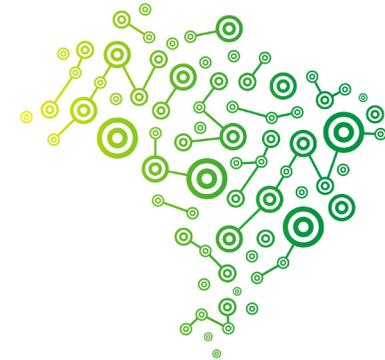


[www.ad3marketing.com](http://www.ad3marketing.com)



#### CONTATO ALEMANHA

Wattstr. 10-11, 13355  
Berlim - Alemanha  
[carlos@ad3marketing.com](mailto:carlos@ad3marketing.com)  
+49 0176.6198.6757



#### CONTATO BRASIL

Av. Santos Dumont, 1789  
CEP: 60 170175 | Sala 807  
Fortaleza - Ceará  
[carlos@ad3marketing.com](mailto:carlos@ad3marketing.com)  
+55 85 8732.1736